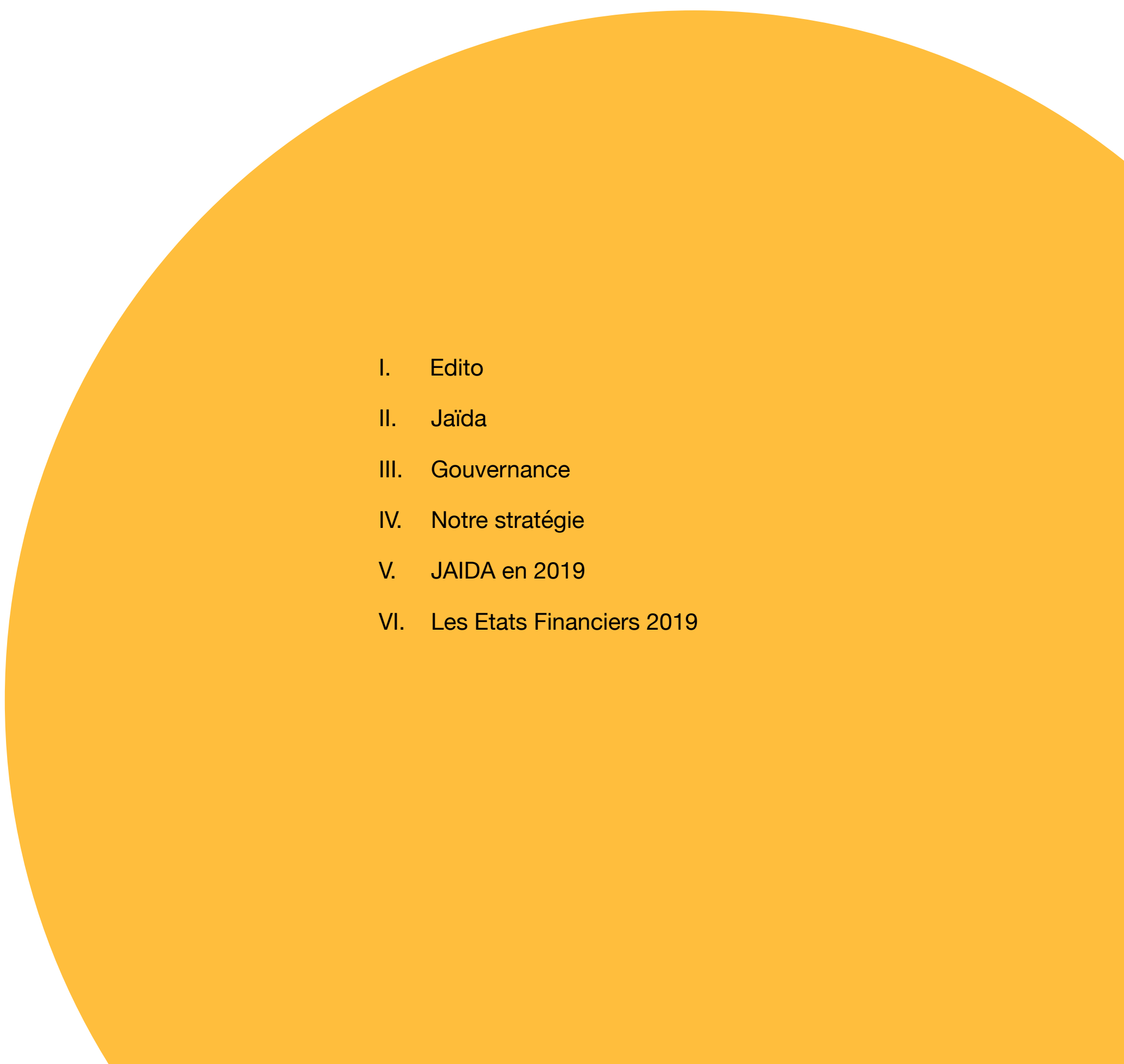




Fonds de financement des organismes de microfinance au Maroc
GROUPE CDG

Report d'activité 2019

- 
- I. Edito
 - II. Jaïda
 - III. Gouvernance
 - IV. Notre stratégie
 - V. JAIDA en 2019
 - VI. Les Etats Financiers 2019



Un accompagnement pérenne des AMC

Le développement du secteur de la microfinance est un vecteur de développement pour l'intégration financière et sociale. JAIDA, en tant que financeur des associations de microcrédit (AMC) marocaines, participe à cet effort national depuis plus d'une dizaine d'années en drainant des sources de financement vers le secteur ; ce qui améliore l'accès aux crédits pour les micro-entrepreneurs et les activités génératrices de revenus au Maroc.

Face aux évolutions qu'a connu le secteur au cours des dix dernières années, JAIDA a lancé une réflexion dès 2017 qui a abouti à une nouvelle stratégie qui s'inscrit toujours dans les fondements de la mission

originelle de JAIDA à savoir un rôle de financeur mais un financeur expert à travers des financements ciblés et thématiques et un accompagnement pérenne des AMC.

Au moment où nous finalisons la publication de ce rapport, notre pays connaît une crise sanitaire sans précédent qui a des répercussions importantes sur le contexte socio-économique du Maroc. En soutenant les AMC dès le début de la crise à travers des financements et des mesures d'accompagnement exceptionnelles, JAIDA a pu confirmer une nouvelle fois son rôle d'acteur incontournable du secteur de la microfinance.

Cette crise, malgré ses impacts sur l'économie marocaine, a établi de nouveaux enjeux pour les acteurs du secteur de la microfinance qui sont bien entendu l'accès aux AMC à des financements mais également la nécessité que le financement des activités génératrices de revenus et des micro-entrepreneurs soit associé à un accompagnement global couvrant tous les aspects de leurs projets à savoir financiers, techniques, Les différents axes d'intervention définis dans la stratégie de JAIDA répondent bien à ses nouveaux enjeux.

Nos missions

JAIDA, acteur incontournable et fédérateur au sein du secteur de la microfinance est une Société de financement des institutions de microfinance du Maroc agréée par Bank Al Maghrib, créée en 2007 dont les principales missions sont les suivantes :



Financer les institutions de microfinance en vue d'améliorer l'accès aux crédits pour les activités génératrices de revenus et les micro-entrepreneurs au Maroc ;



Lever et drainer de nouvelles sources de financement vers le secteur de la microfinance ;



Favoriser le développement institutionnel de ces institutions à travers un accompagnement et une assistance rapprochée.

JAIDA remplit ces missions en apportant les concours financiers et techniques aux institutions de microfinance qui développent, elles, une offre de microcrédit adaptée au profil de ses clients. En outre, JAIDA met toute son expertise au service de ses partenaires à travers sa participation à la mise en œuvre de programmes d'accompagnement pour appuyer le développement des AMC et améliorer leur efficacité opérationnelle.

Convaincu que la microfinance est un outil puissant de la stratégie d'inclusion financière, JAIDA contribue également au développement structurel du secteur par une intervention complémentaire avec les autres acteurs du secteur (système bancaire, capitaux privés, ...).

Nos métiers

Des produits financiers adaptés aux besoins spécifiques des AMC

a. Financement des AMC

JAIDA propose une gamme évolutive de produits financiers adaptée aux besoins spécifiques des institutions de microfinance selon leurs besoins et

leur stratégie d'intervention. Cette gamme se décline en trois types de financements



Prêt Senior octroyé aux opérateurs de microcrédit



Prêt Subordonné octroyé aux institutions ayant un besoin de renforcement de leur bilan



Prêt Thématique octroyé dans le cadre d'un programme de développement local ou régional

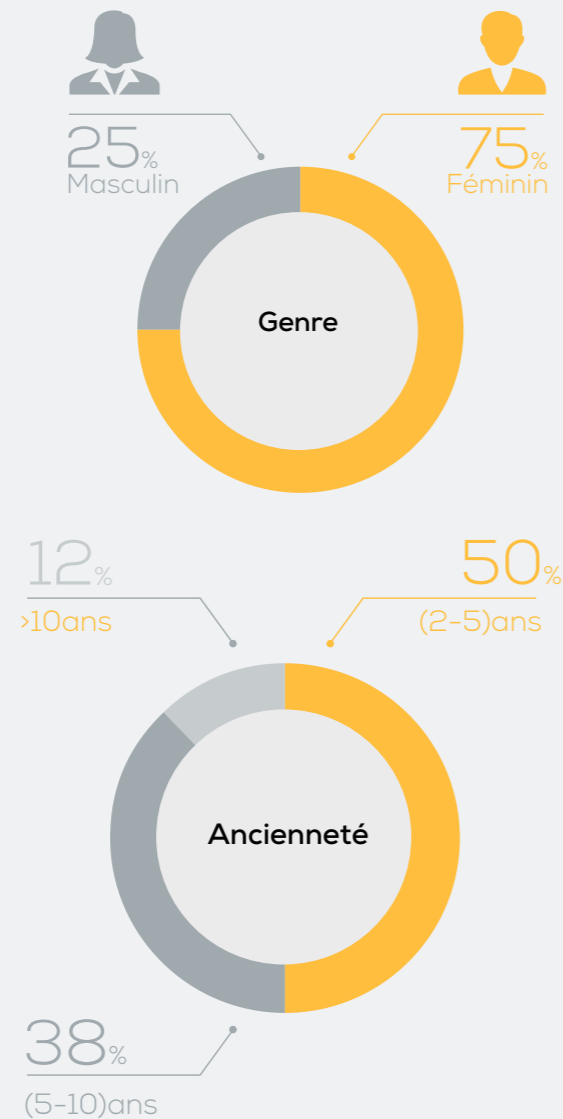
b. Accompagnement des AMC

Un service non financier destiné aux AMC pour l'accompagnement de leur développement

En plus du financement, JAIDA accompagne les associations de microcrédit dans leur développement institutionnel. Ainsi, JAIDA renforce son offre de financement par une assistance technique afin d'accompagner les AMC dans le développement de leurs activités, l'amélioration de leurs processus de gestion, la maîtrise de leurs risques et une meilleure optimisation de leurs ressources.

Les Ressources Humaines

en quelques chiffres



Structures

Portefeuille et Investissement en charge de :

- Gestion de la relation avec les AMC ;
- Gestion des investissements ;
- Suivi de financements en cours
- Conseil en financement
- Veille sectorielle et suivi de la performance sociale.

Finance et Comptabilité en charge de :

- Gestion et optimisation des opérations de refinancement et de trésorerie ;
- Gestion de la tarification ;
- Décaissement des investissements ;
- Suivi des recouvrements ;
- Gestion de la comptabilité.

Partenariat et Assistance Technique en charge de :

- Identification, concrétisation et la gestion des partenariats ;
- Gestion des projets d'Assistance technique ;
- Réalisation des études sectorielles ;
- Communication institutionnelle.

Support et Logistique est en charge de :

- Gestion des achats ;
- Gestion de la Gouvernance ;
- Organisation des événements ;
- Gestion des ressources humaines.

Risk Management qui assure le contrôle et la gestion des risques (prévention des risques, renforcement de la culture du risque).

Le Conseil d'Administration

Composition



Président

M. Mohammed Ali BENSOUDA

Membres



M. Mohamed Belmaachi,

Représentant de la Caisse de Dépôt et de Gestion



M. Markus FASCHINA,

Représentant de la KfW ;



M. Mohamed Ali MZALI,

Représentant la Caisse des Dépôts et Consignations ;



M. Mathieu ARTIGUENAVE,

Représentant de l'Agence Française de Développement ;



M. Mhamed MOUSSAOUI,

Représentant de Barid Al Maghrib ;



M. Michel GONNET,

Administrateur Indépendant.

Mission

Le Conseil est chargé des décisions concernant les orientations stratégiques de JAIDA, la politique globale de financement, l'approbation des budgets, les orientations en termes de gestion des risques et le suivi de l'activité d'octroi des prêts aux AMC.

GOUVERNANCE

Le comité Grands Risques

Ce comité, émanation du Conseil d'Administration, est un comité décisionnel et statue sur les dossiers de financement pour une enveloppe supérieure à 10 MDH par contrepartie par an. Les membres du CGR se réunissent pour statuer sur les dossiers de crédit soumis par le Directeur

Général de JAIDA ayant au préalable émis un avis favorable. Ils peuvent également effectuer une analyse du portefeuille en cours et des mesures à prendre en cas de défaut de paiement d'un des débiteurs de la société.

Le Comité d'Audit et des Risques

Le Comité Audit et des Risques assiste le Conseil d'Administration dans l'évaluation de la qualité et de la cohérence du dispositif de contrôle interne de JAIDA. Il analyse, de manière approfondie, des dossiers

relatifs à l'audit interne et externe de la gestion des risques, de l'information financière et comptable et de tout autre sujet soumis par le Conseil.

Le Comité de Nomination et de Rémunération

Le Comité de Nomination et de Rémunération est chargé de conseiller et d'assister le Conseil d'Administration dans le processus de nomination des mandataires sociaux ainsi que de préparer la politique générale de nomination et de rémunération. Le comité examine les propositions de cooptation

ou de nomination des administrateurs indépendants, donne son avis sur la proposition de nomination ou la révocation des administrateurs indépendants, le recrutement, la nomination ou la révocation du Directeur Général.



Co-financeur expert au service de l'inclusion financière et la micro – finance.

Dans un contexte d'évolutions constitutionnelles et dans l'objectif de combattre la précarité et d'améliorer le développement humain au Maroc, JAIDA a entrepris de mettre en place une stratégie visant à soutenir les politiques d'intégration concertée, associant différents acteurs spécialisés qui s'engagent à collaborer en vue de créer des opportunités pour favoriser l'intégration et l'inclusion économique, financière et sociale.

La stratégie de JAIDA consiste en une démarche organisée dans le cadre d'un écosystème qui couvre l'ensemble de la chaîne de valeurs du processus de développement et qui tente d'y associer des partenaires spécialisés à chaque stade du processus.

L'ambition stratégique de Jaida pour les 5 années à venir est de renforcer sa posture de Co – financeur – expert au service de l'inclusion financière et la micro – finance. Cette ambition se traduit tout d'abord par une consolidation de son activité de refinanceur au bénéfice des institutions de microfinance à travers des lignes de financement et d'accompagnement dans une logique de complémentarité avec les autres acteurs du marché.

Ensuite et dans le but d'avoir un impact positif dans un environnement en mutation, JAIDA s'est donné pour objectif de jouer le rôle d'un gestionnaire incontesté à travers le développement d'offres orientées tout en mobilisant des partenariats dédiés avec les AMC, les pouvoirs publics et les différents bailleurs de fonds.

Enfin et pour préserver son rôle dans un secteur qui connaît une croissance économique considérable ces dernières années, JAIDA s'appuiera et développera des partenariats durables avec les parties prenantes du secteur de la microfinance pour renforcer sa légitimité et son implication dans son écosystème.

Faits marquants

Focus sur le secteur



Prêts Séniors

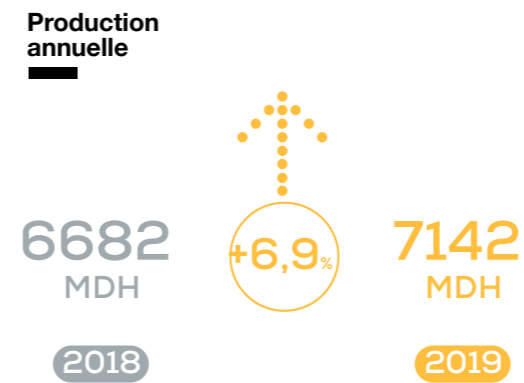
Signature de contrat de Prêts Séniors avec 3 AMC pour un montant total de 214 Millions de Dirhams ;

Signature de contrat de Prêts Thématiques pour un montant de 5 Millions de Dirhams ;

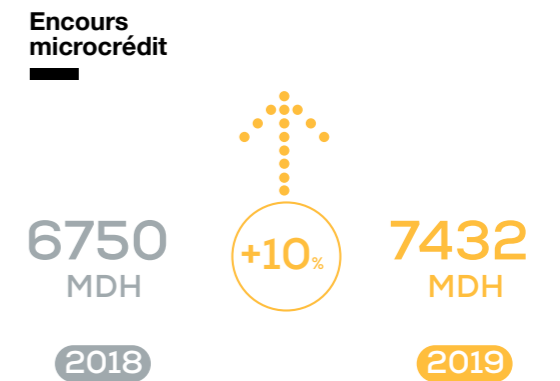
Accompagnement d'une AMC pour la réalisation de son plan de stabilisation en concertation avec les autres bailleurs de l'AMC ;

Participation de JAIDA à la 5ème édition de la cérémonie de remise du Prix Fondation CDG, organisée par cette dernière en partenariat avec la FNAM, le Fonds JAIDA et le CMSMS.

Evolution de la production des AMC :



Evolution des indicateurs de portée :



Notre intervention

Performance

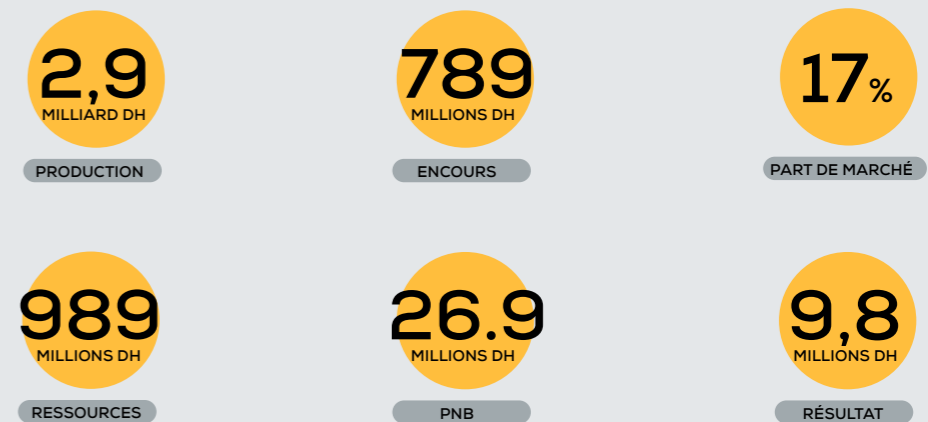
Près de **100** milles clients actifs

Au fil des années, JAIDA s'est engagé à développer des projets à fort impact social. Ainsi, en 2019 via les associations de microcrédit partenaires, JAIDA a pu financer près de 100 milles clients actifs dont 46 % de femmes et 48% vivant dans des zones rurales.

En poursuivant le financement et l'accompagnement des AMC, JAIDA continue de servir au mieux ses clients directs et indirects, avec pour ambition de lutter contre l'exclusion financière et la promotion de la micro et petite entreprise.



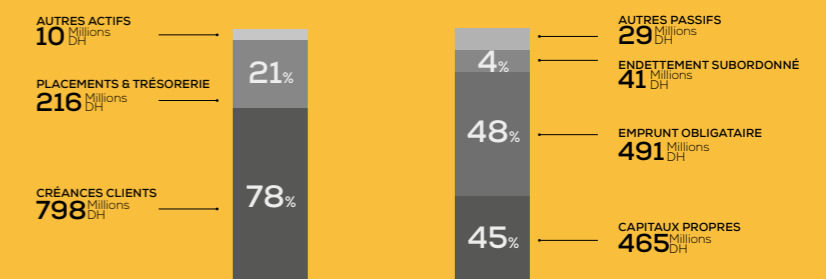
a. Chiffres clés au 31/12/2019



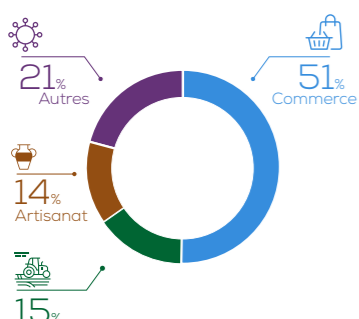
b. Indicateurs de l'activité

Le Bilan

Un total bilan de **1027** Millions de DH



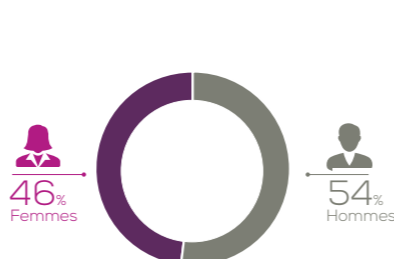
Secteurs d'activité financés



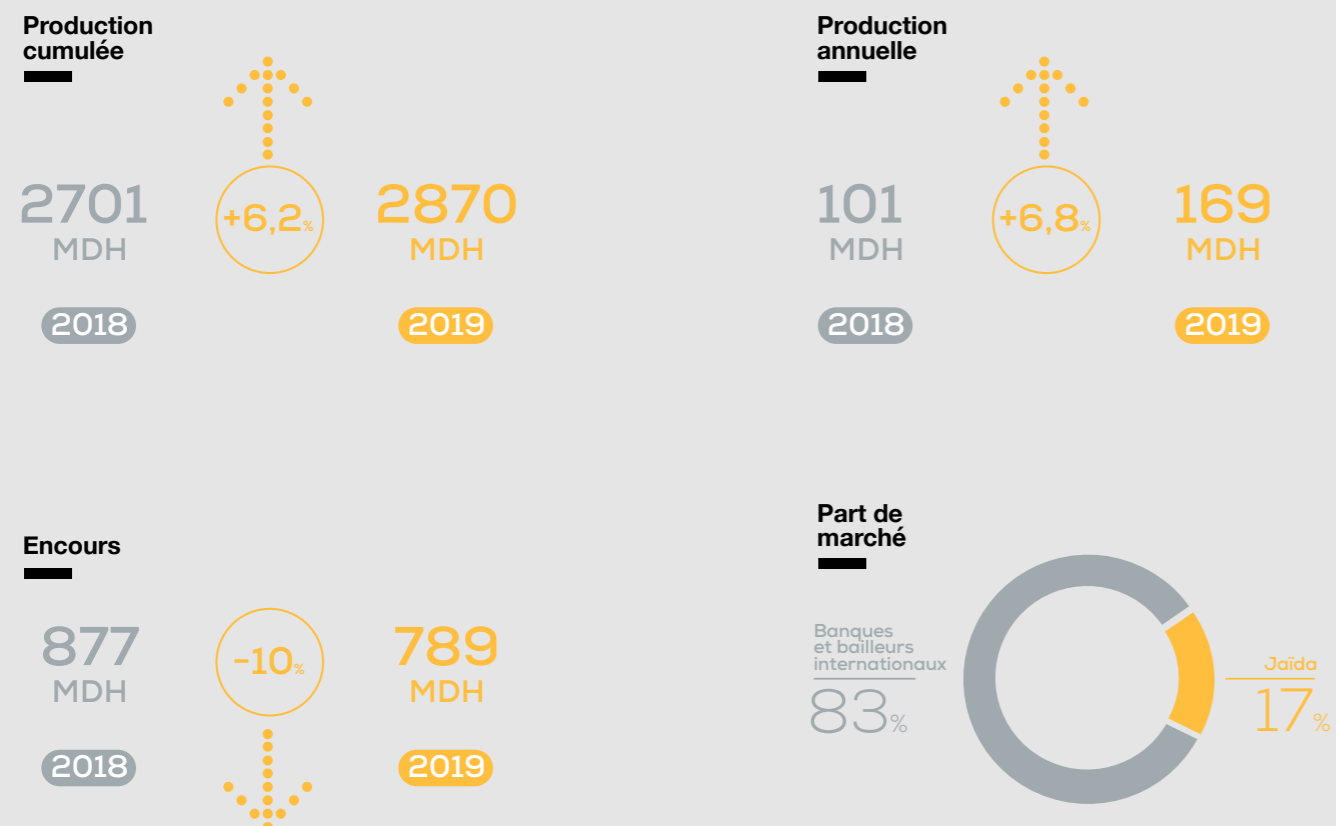
Milieu géographique



Genre



Les financements



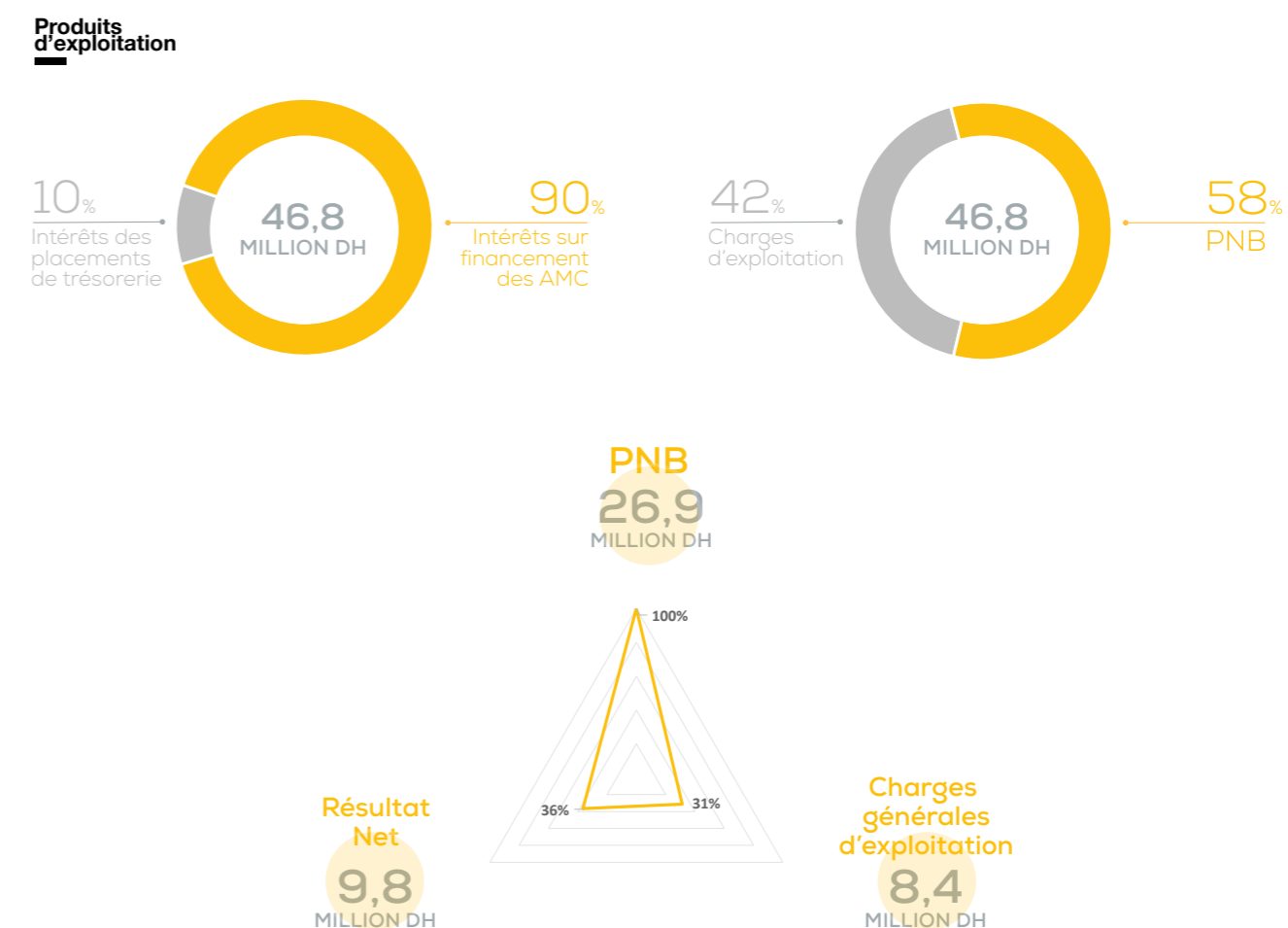
Les ressources

L'encours Emprunt Obligatoire s'élève à 483 Millions DH et se décompose comme suit :

283
Millions DH
Emission Obligatoire par appel public à l'épargne

200
Millions DH
Emission Obligatoire privée

Le rendement



Le programme de financement thématique « Coopération Italienne » se détaille comme suit :

Montant de la ligne 6 Millions Euro sur une maturité de 21 ans	L'encours au 31 décembre 2019 est de 41 Millions DH	9 lignes de financement débloqués au profit de 6 Associations de microcrédit marocaines	Le montant distribué totalise 72,8 Millions DH	Disponibilité du fonds thématique pour servir les prochaines demandes clients : 27 Millions DH
--	---	---	--	--

Bilan au 31 décembre 2019

LES ÉTATS FINANCIERS

En milliers de DH

Actif	31/12/2019	31/12/2018
1.Valeurs en caisse, Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	15	22
2.Créances sur les établissements de crédit et assimilés	859.359	912.124
A vue	62.040	27.463
A terme	797.319	884.660
3.Créances sur la clientèle	471	669
Crédits de trésorerie et à la consommation	471	669
Crédits à l'équipement		
Crédits immobiliers		
Autres crédits		
4.Créances acquises par affacturage		
5.Titres de transaction et de placement	154.020	102.813
Bons du Trésor et valeurs assimilées		
Autres titres de créance		
Titres de propriété	154.020	102.813
6.Autres actifs	9.563	18.126
7.Titres d'investissement		
Bons du Trésor et valeurs assimilées		
Autres titres de créance		
8.Titres de participation et emplois assimilés	1.166	3.520
9.Créances subordonnées		
10.Immobilisations données en crédit-bail et en location		
11.Immobilisations incorporelles	803	1.008
12.Immobilisations corporelles	1.326	1.538
Total Actif	1.026.724	1.039.821

En milliers de DH

Passif	31/12/2019	31/12/2018
1.Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux		
2.Dettes envers les établissements de crédit et assimilés		9769
A vue		
A terme		9769
3.Dépôts de la clientèle		
Comptes à vue créditeurs		
Comptes d'épargne		
Dépôts à terme		
Autres comptes créditeurs		
4.Titres de créance émis	491.392	499.946
Titres de créance négociables émis		
Emprunts obligataires émis	491.392	499.946
Autres titres de créance émis		
5.Autres passifs	12.261	8.798
6.Provisions pour risques et charges	16.974	21.470
7.Provisions réglementées		
8.Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie		
9.Dettes subordonnées	41.054	44.619
10.Ecarts de réévaluation		
11.Réserves et primes liées au capital	9.022	8.765
12.Capital	328.028	328.028
13.Actionnaires.Capital non versé (-)		
14.Report à nouveau (+/-)	118.168	113.273
15.Résultats nets en instance d'affectation (+/-)		
16.Résultat net de l'exercice (+/-)	9.825	5.152
Total du Passif	1.026.724	1.039.821

Comptes de produits et charges

En milliers de DH

Comptes de produits et charges	31/12/2019	31/12/2018
PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	46.836	57.563
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les EC	42.154	54.119
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	4.682	3.150
Commissions sur prestations de service		229
Autres produits bancaires		65
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	19.888	28.166
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec les EC	1.147	9.559
Intérêts et charges assimilées sur titres de créance émis	18.280	18.576
Autres charges bancaires	461	31
PRODUIT NET BANCAIRE	26.948	29.397
CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION	8.434	16.876
Charges de personnel	3.295	3.665
Impôts et taxes	11	11
Charges externes	3.569	4.074
Autres charges générales d'exploitation	1.173	1.278
Dotations aux amortissements et aux provisions des immobs	386	7.848
DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES	5.678	2.938
Dotations aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	0	0
Autres dotations aux provisions	5.678	2.938
REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES	5.890	
Autres reprises de provisions	5.890	
RESULTAT COURANT	18.726	9.584
Produits non courants	130	430
Charges non courantes	13	554
RESULTAT AVANT IMPOTS	18.843	9.460
Impôts sur le résultat	9.018	4.308
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	9.825	5.152



Fonds de financement des organismes de microfinance au Maroc
GROUPE CDG

Immeuble High Tech,
5^{ème} étage, Avenue Ennakhil,
Hay Riad, Rabat, Maroc

+212 5 37 56 97 00
jaida@jaida.ma

www.jaida.ma

 [jaida.maroc1](https://www.facebook.com/jaida.maroc1)